

ועדת מכרזים

פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 25.01.2026

נוכחות חברי הועדה: חמוטל זוזוט-צדקה-יו"ר, עו"ד יפתח שבת, אילנית ורנר
מרכזת הועדה: נעמה עמר

איש קשר (מטעם היחידה המקצועית): יואב רם

נושא הרכישה	
בקשה לאישור התקשרות במסגרת מיזם משותף עם הספק איל"ת - התאחדות ישראלית לספורט (580281426)	
נימוקים לפנייה:	
היחידה לספורט תחרותי בהתאחדות איל"ת מהווה את הגוף המקצועי הבלעדי המטפל בהכנות הספורטאים מענפי הספורט הלא אולימפיים לתחרויות מטרה בינלאומיות, ומהווה מקבילה מקצועית לפעילות היחידה לספורט הישגי בענפים האולימפיים, במסגרת ההתקשרות השוטפת היחידה המקצועית פונה לאישור ההתקשרות באמצעות מיזם משותף.	
שם הספק:	
איל"ת - התאחדות ישראלית לספורט (580281426)	
תאריך תחילת ההתקשרות	
01/01/2026	תאריך סיום ההתקשרות
31/12/2026	מספר פרסום במערכת נעמ"ה
==	סה"כ היקף ההתקשרות המבוקשת אינה חייבת במע"מ
2,000,000 ₪	
הסבר/פרוט העלות:	
חלקו של המשרד - 2,000,000 ש"ח	
חלקו של הספק - 2,022,288 ש"ח	
סה"כ - 4,022,288 ש"ח	
תקנה:	
19-43-03-10 - יוזמות בספורט	
בסיס התקשרות מקורית (יש לפרט כיצד בוצעה ההתקשרות המקורית)	
מיזם משותף	

דיון: עניינה של פנייה זו היא בקשת היחידה המקצועית להתקשר עם הספק איל"ת - התאחדות ישראלית לספורט (580281426), לביצע מיזם משותף עם היחידה לספורט תחרותי.

רקע: היחידה לספורט הישגי הינה יחידה סטטוטורית הפועלת על פי חוק המכון הלאומי למצוינות בספורט במסגרת מכון וינגייט, ועוסקת בכל ההיבטים הקשורים להיערכות הסגלים השונים בענפי הספורט האולימפיים לתחרויות המטרה, מייעצת, מלווה, תומכת ומכינה את המשלחות הייצוגיות בענפים אלו לתחרויות הבינ"ל, אליפויות אירופה ועולם וכן למשחקים האולימפיים. במקביל, פועלת היחידה לספורט תחרותי, שעוסקת באותם תחומי פעילות בדיוק, בכל הנוגע לענפי הספורט הלא אולימפיים המאוגדים תחת התאחדות איל"ת.

מטרת היחידה לספורט תחרותי: להביא להצלחת הספורטאים הישראלים בתחרויות המטרה הבינלאומיות, בדגש על "משחקי העולם", אליפויות עולם ואליפויות אירופה.

- להלן רשימת התפקידים והשירותים הניתנים במסגרת המיזם על ידי היחידה לספורט תחרותי בהתאחדות אילת:
1. הענקת שירותי "מעטפת" (רפואת ספורט, פיזיותרפיה, תזונה, פסיכולוגיה, שיקום וכו') לספורטאי הסגל בענפים הלא אולימפיים
 2. ביצוע הכשרות למאמני הסגל ההישגי בענפים הלא אולימפיים
 3. ניהול תמיכות המשרד עבור מלגות לספורטאים בסגלי ההישג לרבות בקורות על פעילות חודשית של המלגאים הזכאים
 4. ייצוג היחידה לספורט תחרותי בוועדת הכנות אולימפיות – קביעת קריטריונים ואמות מידה, תיעודף וחלוקת כספי ההכנות בין הענפים שתחת התאחדות אילת

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת מכרזים

5. סיוע בתכנון, אישור ובקרה של תכניות האיגודים הרלוונטיים במסגרת חלוקת כספי ההכנות האולימפיות.
 6. מעקב, איסוף וניתוח נתונים מקצועיים מתחרויות לרבות סיכומים מקצועיים אל מול צוותי האימון והטמעת הנתונים המקצועיים במערכות CRM
 7. הכוונה סיוע וליווי בכתיבת תכנית עבודה מקצועיות של האיגודים לטווח קצר - בינוני - ארוך, לרבות תמיכה ובקרה על ביצוע
 8. הכוונה וליווי בכתיבה והוצאה לפועל של תוכניות אסטרטגיות לפיתוח תשתיות לרבות בקרה
 9. קיום סיורי שטח באימונים ובתחרויות הסגל ההישגי
 10. קידום וביצוע של מבדקי יכולת גופנית לרבות שת"פ עם חברות וארגונים בתחום איסוף נתונים
 11. הכנת משלחות לקראת תחרויות ספורט בינ"ל (משחקי העולם, אליפויות עולם ועוד), לרבות הכנה וביצוע של אירועים, כנסים, פורומים והשתלמויות הדרכה ומחנות אימון
 12. הפעלת תכנית לאיתור ולטיפול סגלי עתודה צעירים ("אילתאלנט") הכוללת שת"פ עם רשויות מקומיות וגופים נוספים והכשרת סטודנטים לחנ"ג ומורי חנ"ג, וכן הקמה והפעלה של מרכזי מצוינות אזוריים.
- נימוקים להתקשרות עם הגוף בהליך פטור במסגרת מיזם משותף:
- היחידה המקצועית באיל"ת אמונה על הכנות הספורטאים לאליפות אירופה, אליפות עולם ומשחקי העולם בהלימה ליחידה לספורט הישגי.
- היחידה מדגישה, כי מדובר בהתקשרות שוטפת, הכרחית וחיונית, שאי קיומה יגרום לנזק ממשי וקשה לפעילות כלל ענפי הספורט הלא אולימפיים, במסגרת היערכותם לתחרויות המטרה ומשחקי העולם. יש להבהיר, כי בהיעדר פעילות היחידה לספורט תחרותי והמלצותיה לא ניתן יהיה לקבוע את תקציבי ההכנות עבור הענפים הלא אולימפיים.
- סכום השתתפות המכרז כפופה לנספח התקציבי, המאושר על ידי חשבת המשרד, בנספח מפורט תפקידי היחידה מול סכום התקציב.
- לאור האמור היחידה המקצועית מבקשת לאשר את ההתקשרות במיזם משותף עם היחידה לספורט תחרותי איל"ת, בסכום של 2,000,000 ₪, המהווה את חלקו של המשרד מסך ההתקשרות הכולל בהתאם לפירוט בנספח התקציבי המצורף לפניה זו. הספק משותף בעלות המיזם בסכום שלא יפחת 2,022,288 ₪.

התייחסות הוועדה לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא כתמיכה:

הוועדה בחנה את המיזם המשותף בהתאם לאמור בהוראות התכ"ם "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתכ"מ" (מס' 7.8.3), ולהנחיות היועצת המשפטית לממשלה בעניין "תמיכה המדינה במוסדות ציבור לפי סעיף 3א לחוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985" (מס' 1.2005), שעניינה הבחנה בין רכש לתמיכה:

1. **האם המדינה מחויבת בביצוע הפעילות** – קידום הספורט בישראל, עידוד מצוינות וטיפול הספורטאים בישראל, והישגיהם, הינו בליבת העשייה המשרדית. אחת ממטרותיו של מינהל הספורט הוא שיפור הישגי הספורטאים הישראלים בזירה הבינלאומית. פעילות המיזם מהווה חלק ממטרות המשרד כגורם האמון על קידום הספורט בישראל.

2. **מידת המעורבות של המשרד** – פעילות היחידה לספורט תחרותי מופעלת על ידי התאחדות איל"ת. משרד התרבות והספורט, לוקח חלק בהפעלת היחידה לספורט תחרותי, והחלטותיה נדונות במינהלת אשר חבר בה גם גורם משרדי.

3. **מקור היוזמה לקיום הפעילות** – המיזם מופעל מזה מספר שנים, מינהל הספורט מעוניין להמשיך ולקדם את הספורט התחרותי, באמצעות המיזם המשותף עם היחידה לספורט תחרותי באיל"ת.

על רקע האמור ולאחר שבחנה את המאפיינים האמורים מצאה הוועדה כי מדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה. הוועדה רשמה בפני את עמדת המחלקה המקצועית של **מדובר בהתקשרות שוטפת, הכרחית וחיונית, שאי**

בהכרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת מכרזים

קיומה יגרום לנזק ממשי וקשה לפעילות כלל ענפי הספורט הלא אולימפיים, במסגרת היערכותם לתחרויות המטרה ומשחקי העולם. יש להבהיר, כי בהיעדר פעילות היחידה לספורט תחרותי והמלצותיה לא ניתן יהיה לקבוע את תקציבי ההכנות הנ"ל עבור הענפים הלא אולימפיים.

יוער כי, בהמשך להערת הלשכה המשפטית מיום 22.12.2024, התקיימה ישיבה מול מינהל הספורט, במהלך חודש יולי 2025. במסגרת הישיבה הובהר כי היחידה לספורט תחרותי מרכזת את פעילות האיגודים, בתחום הספורט התחרותי שאינו אולימפי, מספקת ייעוץ לאיגודים השונים בתכנון, ביצוע ובקרה על תכניות העבודה, תומכת ומטפחת ספורטאים בעלי פוטנציאל להישגים בתחרויות, לרבות במאמנים ואנשי מקצוע רלוונטיים. בנוסף, היחידה לספורט תחרותי אחראית על הכנות הספורטאים לתחרויות ומשחקי עולם. נוכח העובדה כי מדובר בשירות חיוני לקידום הספורט הישראלי, אשר המשרד מעוניין לקדם בשיתוף פעולה עם ההתאחדות – לא נמצא מניעה לקדם את ההתקשרות במסגרת מיזם משותף.

יוער כי בהתאם להודעת תכ"ס 1.2.2.5, כאשר תקציב המדינה אינו מאושר במועד, יש לפעול בהתאם לסעיף 3.2. ובעניינו, המדובר בהתקשרות להפעלת שירותים חיוניים, כדלקמן:

סעיף	תחום	יו"ר / סמכות	סך היקף ההתקשרות	הערות
....				
3.2.2	התקשרויות להפעלת שירותים של המשרד, אשר הכרחיים לצורך פעילותו התקינה והשוטפת ושמהותם שמירת הרצף התפעולי של המשרד (להלן: "התקשרויות חיוניות")	חשב המשרד	עד לסכום הזהה לסכום ההתקשרויות שבוצעו בפועל בשנת 2025	התקשרויות חיוניות יוגדרו ככאלו על ידי חשב המשרד

לאחר עיון במסמכים, חברי הוועדה לא ראו מניעה מלאשר הליך פרסום בדבר כוונת המשרד להתקשר עם אילת - התאחדות ישראלית לספורט (580281426), בהליך מיזם משותף, לצורך הפעלת היחידה לספורט תחרותי, מתאריך 01.01.2026 ועד לתאריך 31.12.2026, בסכום של 4,022,288 ₪. כאשר איל"ת תקצה סכום שלא יפחת מ- 2,022,288 ₪ לטובת הפרויקט. חלקו של המשרד הינו סכום של 2,000,000 ₪.

החלטה: מאושר, הליך פרסום במערכת נעמ"ה בדבר הודעת המשרד על כוונתו להתקשר עם איל"ת במסגרת הליך מיזם משותף בסכום של 2,000,000 ₪ מול השתתפות איל"ת בעלויות המיזם בסכום שלא יפחת מ- 2,022,288 ₪

הערה:

1. בכפוף לאישור ועדת הפטור המשרדית
סיווג החלטה: (30)3

על החתום:


אילנית ורנה
חשבת


עו"ד יפתח שבת
הלשכה המשפטית


חמוטל זוזוט צדקה
סמנכ"לית בכירה
הון אנושי ומינהל

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.